



Управление инновационными проектами

С.Н. Загребельный
Профессор Новосибирского
государственного университета

Инновационный проект

- **Инновация – новый объект интеллектуальной собственности**
- **Коммерциализация инноваций – создание условий для рыночного использования объектов интеллектуальной собственности**
- **Инновационный проект – проект коммерциализации инновации**

Содержание инновационного проекта

Привлекательный инновационный проект должен содержать:

- i. Обоснование необходимости и возможностей его реализации**
- ii. Обоснование предполагаемого рынка**
- iii. Оценку рисков**
- iv. Оценку выгод от успешной реализации проекта**



Задачи управления проектом

- **Успешный проект должен обеспечить выполнение всех задач, указанных при его представлении**
- **Управление проектом предусматривает комплекс мероприятий по реализации проекта и всех его задач**

Фазы построения схемы управления проектом (базовые решения)

- 1. Уточнение концепции, детализация целей и задач проекта**
- 2. Определение сроков достижения промежуточных и конечных результатов**
- 3. Уточнение максимально допустимых издержек**
- 4. Уточнение потенциальных участников проекта**
- 5. Уточнение факторов риска и путей нейтрализации их влияния на ход реализации проекта**

Последующие шаги

После уточнения концепции проекта необходимо:

- **Определить набор работ, сформулировать ожидаемые результаты;**
- **Оценить необходимые ресурсы;**
- **Разработать организационную схему реализации проекта;**

Последующие шаги

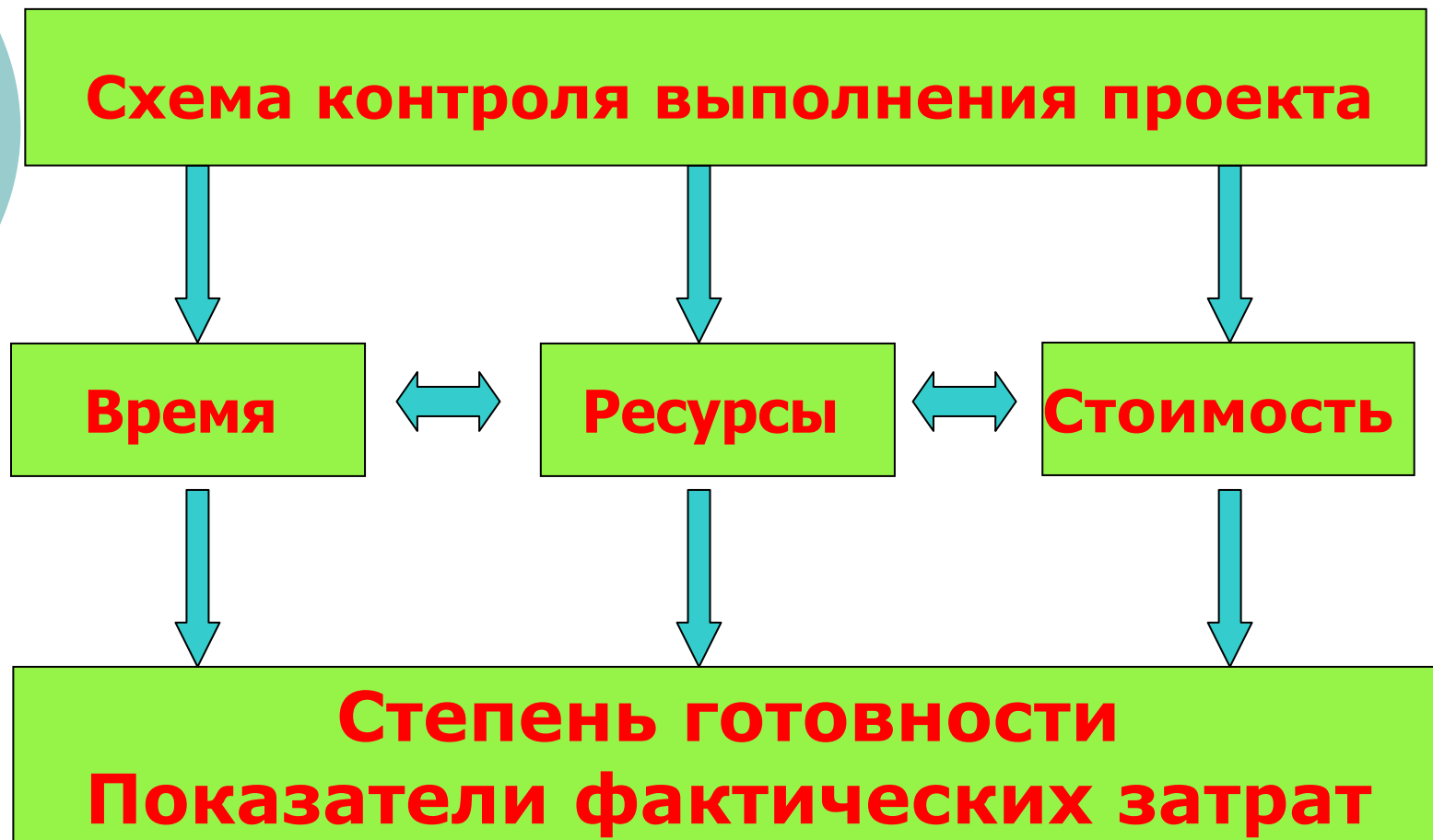
- ✦ **Разработать план-график реализации проекта, определить ответственных за каждый этап;**
- ✦ **Разработать механизмы отчетности по этапам;**
- ✦ **Определить моменты принятия решений по корректировке схемы и механизмы корректировки (при необходимости)**

Корректировка

Корректировке могут подвергаться:

- **Сроки выполнения проекта и отдельных этапов;**
- **Стоимостные оценки;**
- **Стратегические установки;**
- **Ресурсные потребности;**
- **Технические решения.**

Контроль за ходом проекта



Управление временем, ресурсами и финансами

Цели:

- ★ **Стыковка между поставками ресурсов и их использованием**
- ★ **Прогнозирование стоимости ресурсов в разные моменты реализации проекта**
- ★ **Соблюдение конечных сроков реализации проекта**
- ★ **Метод:**
- ★ **Календарное планирование**

Инструменты управления проектами

Для управления проектами существует довольно много программных продуктов, позволяющих строить схему управления проектом:

- Microsoft Project
- ViewPoint
- Primavera
- Project Planner
- Artemis Project
- Другие

Все эти пакеты позволяют:

-Строить диаграммы проекта;

-Работать по различным временным схемам

-Автоматизировать подготовку отчетной документации

И ВСЁ ЖЕ

- **Все решения принимает руководитель проекта**
- **Вся ответственность за результаты проекта лежит на руководителе**
- **Успех проекта закладывается на стадии подготовки бизнес-плана проекта и формирования команды**



Желаю успехов!

**Благодарю
за внимание**