

Бизнес-план инновационного

проекта.

(Определения. Цели и задачи разработки бизнес-плана. Структура бизнес-плана инновационного проекта. Критерии реализуемости инновационных проектов).

Докладчик: Катешова Мария Леонидовна,
директор Инновационного центра Кольцово

Инвестиции -

денежные средства, целевые банковские вклады, паи, акции и другие ценные бумаги, технологии, машины, оборудование, лицензии, кредиты, любое другое имущество или имущественные права, интеллектуальные ценности, вкладываемые в объекты предпринимательской деятельности в целях получения прибыли (дохода) и достижения положительного социального эффекта

Инвестиционный проект –

обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений (инвестиций) в целях производства и сбыта конкурентоспособных продуктов (товаров, работ, услуг), в том числе необходимая проектно - сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами), а также описание практических действий по осуществлению инвестиций, а также производству и сбыту продуктов (бизнес - план);

Инновационный проект -
инвестиционный проект, содержащий
комплекс научно-исследовательских,
опытно-конструкторских,
производственных и других мероприятий,
обеспечивающих эффективное решение
конкретной научно-технической задачи
(проблемы), связанной с разработкой,
производством и сбытом инновационных
продуктов.

Инновационный проект. Источники финансирования

- ☞ Собственные средства
- ☞ Средства бизнес-ангелов
- ☞ Банковский кредит
- ☞ Бюджетные средства (до 50% стоимости проекта)
- ☞ Международные гранты
- ☞ Венчурное финансирование

Тип инвестора	Австрия	Дания	Великобритания	США	
Пенсионные фонды	8,8	5,8	40,1	37,47	
Банки	48,0	29,0	9,6	21,77	
Страховые компании	12,7	16,4	14,7		
Фонды фондов	0	7,2	13,6	19,72	
Корпорации	4,4	8,7	8,0	3,46	
Частные	10,1	10,6	6,3	11,03	
Правительство	15,9	16,4	3,7	6,55	
Прочие	0	5,9	4,1		
Всего инвестиций, %	100	100	100	100	6

Инновационный проект содержит:

- ☛ - обоснование экономической целесообразности инвестиций (инвестиционное предложение);
- ☛ - описание практических действий по осуществлению инвестиций (план НИОКР и бизнес - план);
- ☛ - первичную документацию (патенты, прайс-листы, предварительные договоры и пр.), на основе которой разрабатывались план НИОКР и бизнес-план;
- ☛ - документы политической или экономической поддержки, определяющие инвестиционный климат проекта.

Инвестор принимает положительное решение, руководствуясь:

- степенью доверия к менеджерам проекта;
- внутренней инвестиционной политикой;
- степенью убедительности предложения.

Цели проекта должны соответствовать амбициям инвестора.

Отличный проект – это необходимое, но не достаточное условие.

Проект - это повод дать инвестиции или отказать. Деньги дают команде проекта, если верят, что она может реализовать данный проект.

Венчурные капиталисты в России руководствуются семейно-дружественным методами поиска и отбора инновационных проектов, при этом большая часть инвестиций идет не в новые, а уже работающие компании.

Цели и задачи разработки бизнес-плана.

- ▣ Бизнес-план - это документ для переговоров с инвесторами, а также руководство к действию для команды проекта.
- ▣ Бизнес-план разрабатывается командой проекта при содействии консультантов

Критерии реализуемости инновационных проектов.

- ✓ Срок окупаемости;
- ✓ Чистый дисконтированный доход;
- ✓ Внутренняя норма рентабельности (ставка дисконта при которой чистый дисконтированный доход равен 0);
- ✓ Бюджетный эффект проекта;
- ✓ Точка безубыточности проекта.

Большинство инвесторов знает, как создаются сводные электронные таблицы финансового плана проекта. Они также знают, что нужно сделать, чтобы итоговая цифра в нижнем правом углу (ЧДД) была приемлемой и превосходила заданный целевой уровень.

Таблицы финансового плана – это материал, пользуясь которым инвестор формулирует интересующие его вопросы.



Макет бизнес-плана инновационного проекта

**Краткие сведения о предприятии –
инициаторе проекта**

Полное название предприятия

Адрес

Телефон, факс, E-mail

Руководители предприятия

Менеджер проекта

Направления деятельности

Резюме (инвестиционное предложение)

- ☞ Суть проекта
- ☞ Цели и задачи проекта
- ☞ Продукция проекта
- ☞ Рынки, конкуренты
- ☞ График реализации проекта
- ☞ Стоимость проекта
- ☞ Потребность в инвестициях
- ☞ Целевое использование инвестиций
- ☞ Обеспечение проекта
- ☞ Экономический и социальный эффект проекта
- ☞ Основные риски

Особенности проекта

- ☞ Предприятие – исполнитель проекта.
- ☞ Цели, задачи проекта.
- ☞ Место реализации проекта
- ☞ Инфраструктура проекта
- ☞ Особые требования по экологии, энергетике, чистоте и пр.
- ☞ Правовая среда проекта (льготы по налогам, лицензии и пр.)
- ☞ Партнеры проекта
- ☞ Нематериальные активы проекта.
- ☞ Поддержка проекта

План маркетинга 1

- ✓ **Перечень продукции или услуг**
- ✓ **Ценность продукции для потребителя**
- ✓ **Стадия развития продукции**
- ✓ **Патентоспособность**
- ✓ **Цена**
- ✓ **Гарантийное обслуживание**
- ✓ **Особые требования к пользователям**

План маркетинга 2

- Анализ рынков
- Анализ конкурентов
- Стратегия маркетинга
- Тактика маркетинга
- Планируемые объемы продаж (в натуральном и стоимостном выражении)

Производственный план

- ✔ Производственные мощности
- ✔ Технология, ее преимущества
- ✔ Материальные ресурсы (сырье материалы, запасы, транспорт)
- ✔ Капитальные вложения
- ✔ Расчет себестоимости продукции, переменные издержки проекта

Постоянные издержки проекта

- ✓ На управление
- ✓ На производство
- ✓ На маркетинг
- ✓ На НИОКР

Управление проектом, план персонала

Структура управления предприятием

Команда проекта

Административный персонал

Группа НИОКР

Производственный персонал

Маркетинговый персонал

Расходы на заработную плату

Рынок рабочей силы

Организационный план

- ✔ Образование юридического лица
- ✔ Заключение договоров
- ✔ Проведение НИОКР
- ✔ Приобретение оборудования и технологий
- ✔ Строительство и монтаж
- ✔ Подготовка производства
- ✔ Сдача предприятия в эксплуатацию
- ✔ Маркетинговые мероприятия
- ✔ Эмиссия ценных бумаг
- ✔ Риски проекта.

Финансовый план

- ✓ Налоговая среда проекта
- ✓ Инфляция проекта
- ✓ Период расчетов
- ✓ Собственные средства проекта
- ✓ Источники финансирования
- ✓ Схема привлечения инвестиций
- ✓ Схема и обеспечение возврата инвестиций
- ✓ Расчет денежного потока проекта

Экономический эффект проекта

- ☞ **Оценка эффективности проекта:** срок окупаемости, чистый приведенный доход, внутренняя норма рентабельности
- ☞ **Оценка эффективности с точки зрения инвесторов.**
- ☞ **Бюджетная эффективность проекта.**
- ☞ **Анализ чувствительности проекта:** Укажите параметры, по отношению к которым эффективность проекта наиболее чувствительна (например, цена сбыта, переменные издержки и т.д.). Насколько это опасно для проекта?

Выводы

- ✔ Сильные стороны проекта
- ✔ Слабые стороны проекта
- ✔ Сильные стороны среды проекта
- ✔ Слабые стороны среды проекта
- ✔ Выводы

Инвестиции придут в проект, если в нем есть:

- предпринимательский дух (главный фактор успеха – наличие команды единомышленников и высокая квалификация менеджеров проекта);
- отличная технология;
- отличный продукт, имеющий бесспорную ценность для потребителя;
- расширяющийся рынок сбыта;
- инновационная премия;
- благоприятная среда.

Инвестор должен захотеть участвовать в проекте.